

## ส่วนที่ ๕

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย โดยมีแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน
- ๒) การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ ๑๕ คะแนน
- ๓) ยุทธศาสตร์ ๖๕ คะแนน ประกอบด้วย
  - ๓.๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน
  - ๓.๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน
  - ๓.๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน
  - ๓.๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
  - ๓.๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน
  - ๓.๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
  - ๓.๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน
  - ๓.๘) แผนงาน ๕ คะแนน
  - ๓.๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน
  - ๓.๑๐) ผลผลิต/โครงการ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

#### ๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ

กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวัน นับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย โดยมีแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน
- ๒) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน
- ๓) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน
- ๔) ยุทธศาสตร์และแผนงาน ๑๐ คะแนน
- ๕) โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
  - ๕.๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน
  - ๕.๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน
  - ๕.๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน
  - ๕.๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน

๕.๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน

๕.๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน

๕.๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน

๕.๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา ๕ คะแนน

๕.๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน

๕.๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน

๕.๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน

๕.๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

### ๓. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ได้ดำเนินการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ สรุปได้ดังนี้

๑) จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑)

สรุป จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย รวมทั้งสิ้น ๑๗๒ โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น ๑๐๘,๖๒๙,๕๐๐ บาท มีการกระจายของโครงการและงบประมาณครบทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์ ให้ความสำคัญกับยุทธศาสตร์ที่ ๑ มากที่สุด จำนวนโครงการ ๕๘ โครงการ งบประมาณ ๘๑,๖๖๖,๕๐๐ บาท รองลงมาคือ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ จำนวนโครงการ ๕๐ โครงการ งบประมาณ ๖,๖๗๘,๐๐๐ บาท และน้อยที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ จำนวนโครงการ ๘ โครงการ งบประมาณ ๗,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๒) ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ. ๒๕๕๙

สรุป ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ปี ๒๕๕๙ จำนวนทั้งหมด ๗๙ โครงการ มีจำนวนโครงการที่เสร็จ จำนวน ๓๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๕๑ และจำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน ๔๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๔๙ โดยยุทธศาสตร์ที่มีจำนวนโครงการที่เสร็จมากที่สุด คือ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ มีจำนวนโครงการที่เสร็จ จำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๔.๕๘ รองลงมาคือยุทธศาสตร์ที่ ๖ มีจำนวนโครงการที่เสร็จ จำนวน ๑๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๖๗ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ มีจำนวนโครงการที่เสร็จ จำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๐๐ และยุทธศาสตร์ที่ ๒ มีจำนวนโครงการที่เสร็จ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๐๐ ตามลำดับ ส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๔ และยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยังไม่ได้มีการดำเนินการ

๓) การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๙

สรุป มีการเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ในการดำเนินโครงการตามแผนสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ปี ๒๕๕๙ จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น ๕,๓๖๘,๙๘๑.๒๘ บาท แยกเป็น งบปกติ จำนวน ๓๕,๓๖๘,๙๘๑.๒๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยงบประมาณตามโครงการที่ได้ระบุไว้ในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ปี ๒๕๕๙ จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น ๓๔,๒๙๔,๐๐๐ บาท เมื่อนำข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ มาเปรียบเทียบ

กับงบประมาณที่ได้ระบุไว้ในแผน การเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๖๖ ของงบประมาณที่ได้ระบุไว้ในแผน และในส่วนของสถานะทางการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ งบประมาณการรายรับไว้ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ รวมทั้งสิ้น ๑๗,๖๐๐,๐๐๐ บาท

๔) ยุทธศาสตร์และโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

สรุป ยุทธศาสตร์และโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ปี พ.ศ. ๒๕๕๙ มีจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน จำนวน ๗๙ โครงการ มีจำนวนโครงการที่ปฏิบัติได้ จำนวน ๓๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๐.๕๑ โดยยุทธศาสตร์ที่ ๓ มีจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติมากที่สุด จำนวน ๑๗ โครงการ รองลงมาคือ ยุทธศาสตร์ที่ ๖ มีจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ จำนวน ๑๐ โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ มีจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ จำนวน ๔ โครงการ และยุทธศาสตร์ที่ ๒ มีจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติน้อยที่สุด จำนวน ๑ โครงการ ส่วนยุทธศาสตร์ที่ ๔ และยุทธศาสตร์ที่ ๕ ไม่ได้มีการดำเนินการ

๕) ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัยในภาพรวม

สรุป ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัยในภาพรวม มีสัดส่วนของประชาชนที่พอใจมาก คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๑๕ สัดส่วนของประชาชนที่พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๒๓ และสัดส่วนของประชาชนที่ไม่พอใจ คิดเป็นร้อยละ ๑๑.๖๒ และเมื่อนำเอาสัดส่วนของประชาชนที่พอใจมากและสัดส่วนของประชาชนที่พอใจมารวมกัน คิดเป็นร้อยละ ๘๘.๓๘ อยู่ในระดับดี

## ๔. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

### ๔.๑ ผลกระทบนำไปสู่ออนาคต

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ได้ดำเนินการพัฒนาท้องถิ่นทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัยมีการพัฒนาที่ดีขึ้นตามลำดับ ซึ่งผลการดำเนินงานที่ผ่านมาจะเป็นพื้นฐานในการที่จะต่อยอดการพัฒนาให้ดีขึ้นอีกต่อไปในอนาคต

### ๔.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จากการติดตามและประเมินผลฯ มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### ปัญหาอุปสรรค

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย มีงบประมาณในการบริหารและการพัฒนาในจำนวนที่จำกัด ไม่เพียงพอต่อการพัฒนาตามประเด็นความต้องการพัฒนาของประชาชนในท้องถิ่น

๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) มีจำนวนมาก ซึ่งภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย จึงไม่สามารถดำเนินโครงการได้ครบทุกโครงการตามแผนที่กำหนดได้ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จน้อย

๓. การเสนอโครงการ/กิจกรรมของประชาชนที่นำมาบรรจุในแผนพัฒนาสามปีมีหลากหลายประเด็น ทำให้โครงการมีจำนวนมาก ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงปัญหาความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น แต่งบประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้แก่ท้องถิ่นไม่สอดคล้องกับจำนวนประเด็นปัญหาความต้องการที่มีอยู่จริงของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

๔. การจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอเข้ามาบรรจุในแผนพัฒนาสามปี ยังคงมีความต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผน โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพด้านงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย

๕. ขาดบุคลากรในตำแหน่งที่ต้องรับผิดชอบงานในแต่ละด้านโดยตรง เช่น งานด้านการศึกษา งานด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานด้านสาธารณสุข เป็นต้น รวมถึงเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานบางส่วนยังขาดความรู้ความชำนาญและทักษะการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ที่รับผิดชอบโดยตรง ทำให้การดำเนินโครงการตามแผนที่กำหนดไว้ยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

#### ข้อเสนอแนะ

๑. จัดทำโปรแกรมแผนที่ภาษี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ให้ครอบคลุมและครบถ้วน เป็นการเพิ่มรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย

๒. บูรณาการและประสานความร่วมมือการดำเนินงานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุราษฎร์ธานี รวมถึงส่วนราชการต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินโครงการให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้ให้ได้มากยิ่งขึ้น

๓. ส่งเสริมและสร้างกระบวนการการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจและเล็งเห็นถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงสามารถสะท้อนปัญหาความต้องการที่แท้จริงของประชาชนโดยส่วนรวมในการพัฒนาท้องถิ่น ให้ออกมาในรูปแบบของการเสนอโครงการ/กิจกรรม เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัยให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับศักยภาพในการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนดไว้

๔. สรรหาบุคลากรให้เพียงพอสอดคล้องกับปริมาณงานและภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีวิชัย รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำเอาโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนที่กำหนดในส่วนที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ